

**ЕКСПЕРТНІ ВИСНОВКИ**  
**первинної акредитаційної експертизи підготовки**  
**магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»**  
**галузі знань 1801 «Специфічні категорії»**  
**у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство**  
**“Львівський інститут менеджменту”**

**20.01.2017 р.**

**м. Львів**

Відповідно до Постанови Кабінету Міністрів України № 978 від 09.08.2001 р. «Про затвердження положення про акредитацію вищих навчальних закладів і спеціальностей у вищих навчальних закладах та вищих професійних училищах» (зі змінами і доповненнями, внесеними постановою Кабінету Міністрів України № 801 від 15.08.2012 р.), Постанови Кабінету Міністрів України № 1187 від 30.12.2015 р. та згідно із наказом Міністерства освіти і науки України № 22-А від 17.01.2017 р. експертною комісією у складі:

**Кузьміна Олега Євгеновича** - директора Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту Національного університету «Львівська політехніка», доктора економічних наук, професора, голови комісії.

**Ліпич Любові Григорівни** - декана інституту Економіки та менеджменту Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки (м. Луцьк), доктора економічних наук, професора.

З 10 по 12 січня 2017 року розглянула подані матеріали та провела перевірку у Вищому навчальному закладі “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” щодо підготовки магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

Під час перевірки були розглянуті такі документи:

- Статут Вищого навчального закладу “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”, затверджений загальними зборами акціонерів ВНЗ “ПрАТ “Львівський інститут менеджменту”, протокол №1 від 22 березня 2016 р.;
- Рішення засновника (власника) або уповноваженого ним органу про створення навчального закладу;
- Свідоцтво про державну реєстрацію (перереєстрацію) та довідка з Єдиного державного реєстру підприємств та організацій України;
- Свідоцтво про державну реєстрацію навчального закладу;
- Довідка ЄДРПОУ;
- Довідка про внесення ВНЗ «ПрАТ «Львівський інститут менеджменту» до Державного реєстру вищих навчальних закладів України;
- діюча ліцензія Міністерства освіти і науки України на надання освітніх послуг Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” серії АЕ №636144, виданої: Акредитаційною комісією від 30 червня 2015 р., протокол №115 (наказ МОН України від 14.04.2015 р. № 553 л), видана 27.04.2015 р.;
- сертифікат Міністерства освіти і науки України про акредитацію Вищого навчального закладу “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” серії РІ-ІІІ № 1426330, виданого: відповідно до рішення ДАК від 04.06.2009 р., протокол № 78 (наказ МОН України від 09.07.2009 р. № 2673-Л);

Голова експертної комісії

О.Є. Кузьмін

- звіт про діяльність кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу з підготовки фахівців за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»;
- навчальний план підготовки магістрів за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»;
- навчальні програми дисциплін за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»;
- навчально-методичні комплекси дисциплін за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»;
- комплексні контрольні роботи з дисциплін за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»;
- відомості про кадрове, навчально-методичне, матеріально-технічне та інформаційне забезпечення навчальної діяльності за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» та соціальну інфраструктуру інституту;
- таблиця відповідності стану забезпечення Вищого навчального закладу “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” Ліцензійним умовам освітніх послуг у сфері вищої освіти з підготовки фахівців за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр»;
- таблиця відповідності показників Вищого навчального закладу “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” Державним вимогам до акредитації за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр»;
- таблиця відповідності щодо дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності у Вищому навчальному закладі “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” з підготовки фахівців за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» відповідно до вимог Постанови від 30.12.2015 р. № 1187, а також інші документи.

**Висновок:** надані документи відповідають інформації, поданій в акредитаційній справі, та підтверджують право Вищого навчального закладу “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” на підготовку фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

### **1. Загальна характеристика Вищого навчального закладу “Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”**

Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” (ПрАТ „ЛІМ“), створений у 1990 році Львівським університетом імені Івана Франка як “Мале підприємство – Інститут менеджменту “Львів”, у 1993 році перетворене у ЗАТ “ЛІМ”, а з 2013 року носить назву ПрАТ „ЛІМ“ та функціонує відповідно до законів України “Про освіту”, “Про вищу освіту” та до Статуту (нова редакція затверджена загальними зборами акціонерів від 22.03.2016 р.).

Львівський інститут менеджменту (ЛІМ), виконуючи свої завдання здійснює підготовку фахівців високого рівня, формуючи соціально зрілі творчі особистості, нове покоління свідомих громадян.

Своєю освітньою діяльністю ЛІМ прагне максимально долучитись до забезпечення сталого суспільно-економічного розвитку України.

Львівський інститут менеджменту першим на теренах західних регіонів України успішно адаптував світовий досвід підготовки бізнес-фахівців стандарту Master of

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

Business Administration (магістр бізнес-адміністрування) та на базі цього досвіду на нагальну потребу динамічного ділового середовища створив програми підготовки освітньо-кваліфікаційних рівнів бакалавр, магістр спеціальностей “Менеджмент” та “Маркетинг”.

Інститут має 26-річний досвід та вагомі здобутки адаптації в своїй освітній діяльності світового та вітчизняного досвіду шляхом успішної реалізації бізнес-освітніх завдань у продуктивній співпраці з бізнес-структурами, державними установами, підприємствами й організаціями України та когортою міжнародних освітніх організацій, іноземних навчальних закладів.

Освітній процес здійснюється відповідно до освітньо-професійних програм вищої освіти, які розроблені відповідними науково-методичними комісіями і затверджені в установленому порядку та за навчальними планами освітньо-кваліфікаційних рівнів бакалавра і магістра, які затверджені згідно з вимогами вищої школи.

Інститут здійснює системну ступеневу підготовку фахівців за освітньо-кваліфікаційними рівнями бакалавра і магістра.

Основними видами діяльності Львівського інституту менеджменту є:

- підготовка кадрів з вищою освітою;
- науково-освітня, методична, фінансово-господарська, культурно-дослідна робота;
- здійснення зовнішніх зв'язків.

Однією із основних складових кадрової політики в Інституті є забезпечення підвищення кваліфікації (стажування) науково-педагогічних працівників, відповідно до діючого положення.

В Інституті функціонує три кафедри – “Менеджменту та міжнародного бізнесу”, “Маркетингу та економічної безпеки”, “Фундаментальних економічних та природничих дисциплін”, а також створено структурні підрозділи (центр маркетингу та інформаційної діяльності, студентський контент центр, аналітично-консалтинговий центр, німецький центр), що забезпечують здійснення наукових досліджень та надання освітніх послуг за програмами підготовки фахівців з базовою і повною вищою освітою освітньо-кваліфікаційних рівнів бакалавр, магістр та організацію навчального процесу за денною та заочними формами навчання.

Навчальний процес забезпечують науково-педагогічні працівники чисельністю 45 осіб, з яких 7 (16%) – доктори наук, професори; кандидати наук, доценти – 28 (62%).

Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» здійснює підготовку фахівців відповідно до ліцензії МОН України від 27.04.2015 р. Серія АЕ № 636144 за денною та заочною формами навчання за двома напрямками за освітньо-кваліфікаційним рівнем бакалавра, та двома спеціальностями за освітньо-кваліфікаційним рівнем магістра.

Загальна характеристика навчального закладу подана у табл. 1.1.

Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» очолює ректор – Янків Мирон Дмитрович, доктор економічних наук, професор кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу. Він працює на цій посаді за контрактом з 4 березня 2015 року, укладеним на підставі рішення Наглядової ради Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» від 28.02.2015 р. (Протокол №2). Ректор одночасно є головою Вченої ради та Приймальної комісії інституту та очолює ректорат (дорадчий орган врядування інституту).

**Загальна характеристика  
Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський  
інститут менеджменту”**

№ з/п	Показники	Значення показників
1	2	3
1	Кількість ліцензованих спеціальностей	2
2	Кількість спеціальностей, акредитованих за:	
	• I рівнем	-
	• II рівнем	2
	• III рівнем	-
	• IV рівнем	-
3	Контингент студентів на всіх курсах навчання:	
	• денна форма	88
	• заочна форма	45
4	Кількість факультетів	1
5	Кількість кафедр	3
6	Кількість співробітників (всього)	64
	• в т.ч. педагогічних	45
	Серед них:	
	- докторів наук, професорів, осіб (%)	7/16%
	- кандидатів наук, доцентів, осіб (%)	28/62%
7	Загальна /навчальна площа будівель, м <sup>2</sup>	2485,1/817,1
8	Загальний обсяг державного фінансування	-
9	Кількість посадкових місць у читальних залах	36
10	Кількість робочих місць з ПЕОМ для студентів /у тому числі з виходом в Інтернет	54

За діяльність з надання освітніх послуг з підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії» з 1 вересня 2015 р. у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» відповідає випускова кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу, а також кафедри інституту, які забезпечують підготовку фахівців за вищевказаною спеціальністю.

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу створена відповідно до наказу ректора 14.06.2001 р. Завідувачем кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу є доктор економічних наук, професор Ніколаєв Всеволод Петрович, який працює у ЛІМі на штатній основі з 30 квітня 2015 року.

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу є не лише випусковою для спеціальності «Бізнес-адміністрування» для освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» з ліцензованим обсягом 15 осіб денної форми навчання, а й для спеціальності – 6.030601 «менеджмент» для ОКР «Бакалавр» з ліцензованим обсягом 25 осіб за денною та 30 осіб за заочною формами навчання; 8.03060101 «менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» для ОКР «Магістр» з ліцензованим обсягом 25 осіб за денною та 25 осіб заочною формами навчання.

Для підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

категорії» залучено провідних викладачів інших кафедр Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”».

Навчальний процес підготовки магістрів зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» у 2015/2016 н.р. забезпечувався професорсько-викладацьким складом трьох кафедр інституту: кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу, Маркетингу та економічної безпеки, Фундаментальних економічних та природничих дисциплін.

Інформація про склад кафедр і кількість науково-педагогічних працівників, що забезпечували навчальний процес відповідно до навчального плану підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» подана у табл. 1.2.

Таблиця 1.2

**Склад кафедр, характеристика науково-педагогічних працівників, що забезпечують навчальний процес за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування», освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»**

№ з/п	Назва кафедри	НПП, осіб (%)	З них працюють							
			На постійній основі				Сумісники			
			Разом, осіб (%)	Зокрема			Разом, осіб (%)	Зокрема		
				Доктори наук, професори, осіб (%)	Канд. наук, доценти, осіб (%)	Без наукових ступенів і вчених звань, осіб (%)		Доктори наук, професори, осіб (%)	Канд. наук, доценти, осіб (%)	Без наукових ступенів і вчених звань, осіб (%)
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
1.	Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу (випускова кафедра)	10/53%	4/40%	2/50%	2/50%	-	6/60%	2/33%	4/66%	-
2.	Кафедра маркетингу та економічної безпеки	3/16%	2/66%	1/50%	1/50%	-	1/33%	-	1/100%	-
3.	Кафедра фундаментальних економічних та природничих дисциплін	6/31%	3/50%	-	3/100%	-	3/50%	1/33%	2/66%	-
<b>Всього:</b>		<b>19/100%</b>	<b>9/47%</b>	<b>3/33%</b>	<b>6/66%</b>	<b>-</b>	<b>10/63%</b>	<b>3/30%</b>	<b>7/70%</b>	<b>-</b>

**Висновок:** експертна комісія констатує, що підготовка магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії» відповідає типу і статусу вищого навчального закладу.

## 2. Формування контингенту студентів

Для проведення успішного набору абітурієнтів на спеціальність 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» кафедрою проводиться систематична профорієнтаційна робота серед випускників-бакалаврів навчальних закладів Львівщини та осіб, що прагнуть здобути економічну освіту, з метою висвітлення переваг підготовки фахівців у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”». Крім цього, через випускників кафедри здійснюється профорієнтаційна робота у всьому Західному регіоні України.

Показники формування контингенту студентів за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» наведені у табл. 2.1.

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

**Показники формування контингенту студентів  
за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»  
освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр»  
у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство  
“Львівський інститут менеджменту”**

№ з/п	Показник	Роки	
		2015/2016 навч. рік	2016/2017 навч. рік*
1.	Ліцензований обсяг підготовки (денна форма / заочна форма)	15/-	15/-
2.	Прийнято на навчання, всього (осіб)	14	-
	• денна форма	14	-
	в т.ч. за держзамовленням:	-	-
	• заочна форма	-	-
	в т.ч. за держзамовленням	-	-
	• нагороджених медалями, або тих, що отримали диплом з відзнакою	-	-
	• таких, які пройшли довгострокову підготовку і профорієнтацію	-	-
	• зарахованих на пільгових умовах, з якими укладені договори на підготовку	-	-
3.	Подано заяв на одне місце за формами навчання	14	-
	• денна форма	-	-
	• інші форми навчання (заочна)	-	-
4.	Конкурс абітурієнтів на місця держзамовлення:		
	• денна форма	-	-
	• інші форми навчання (заочна)	-	-
5.	Кількість випускників ВНЗ I-II рівнів акредитації, прийнятих на скорочений термін навчання на:		
	• денну форму	-	-
	• інші форми (заочна)	-	-

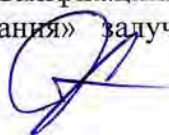
\*набір на навчання у 2016/2017 навч. р. не проводився.

**Висновок:** комісія розглянула формування контингенту студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії» і зазначає, що Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» дотримується законодавчих і нормативних вимог до прийому студентів. З урахуванням тенденцій останніх років щодо демографічної кризи в регіоні система профорієнтованої роботи сприяє формуванню якісного складу студентів на денну форму навчання освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

### 3. Кадрове забезпечення підготовки фахівців

Для підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» залучено 19 працівників (10 з

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу, з них 6 – сумісники, 3 – з кафедри маркетингу та економічної безпеки, з них 1 – сумісник, 6 – з кафедри фундаментальних економічних та природничих дисциплін Львівського інституту менеджменту, з них 3 – сумісники). З них:

- докторів наук – 5 (26%), з них сумісників – 2 (40%);
- професорів – 3 (16%), з них сумісників – 1 (33%);
- кандидатів наук – 14 (74%), з них сумісників – 9 (64%);
- доцентів – 10 (53%), з них сумісників – 8 (80%).

Для викладання дисциплін циклу професійно орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки залучено 1 доктора наук, доцента (Бабець Ірина Георгіївна) та 1 кандидата наук, основним місцем роботи яких є Львівський інститут менеджменту.

Для викладання дисциплін циклу природничо-наукової (фундаментальної) підготовки залучено 1 доктора наук, доцента (Бабець Ірина Георгіївна), 1 кандидата наук, доцента (Даниленко Наталя Борисівна, яка має стаж безперервної науково-педагогічної роботи в навчальному закладі більше 10 років, а також є автором підручника з грифом Міністерства освіти і науки), 2 кандидатів наук, основним місцем роботи яких є Львівський інститут менеджменту, 1 кандидата наук, професора, 1 кандидата наук, доцента, 1 кандидата наук сумісників. Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин цього циклу для освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» становить 100 %, з них працюють за основним місцем роботи 61 %. Частка докторів наук або професорів, що викладають дисципліни цього циклу, становить 60 %.

Для викладання дисциплін циклу професійної та практичної підготовки залучено 5 докторів наук, професорів, а саме: Янків Мирона Дмитровича, Ніколаєва Всеволода Петровича, Бабець Ірину Георгіївну, Борщевського Віктора Валентиновича, Левків Галину Ярославівну. До викладання також залучено 2 кандидатів наук, основним місцем роботи яких є Львівський інститут менеджменту, 5 кандидатів наук, доцентів сумісників.

Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин цього циклу для освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» становить 100%, з них працюють за основним місцем роботи 51,2%. Частка докторів наук або професорів, що викладають дисципліни цього циклу, становить 52,3%. Усі науково-педагогічні працівники є спеціалістами вищої категорії і успішно забезпечують підготовку фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування».

Отже, усі науково-педагогічні працівники, що забезпечують підготовку магістрів з бізнес-адміністрування, є спеціалістами вищої категорії, мають вчене звання або науковий ступінь. Усі викладачі є фахівцями з відповідних дисциплін. Це підтверджується їх спеціальністю за дипломом про освіту, або науковою спеціальністю, або науковим ступенем, або вченим званням, або підвищенням кваліфікації.

Випусковою кафедрою зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» є кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу. З усіма науково-педагогічними працівниками випускової кафедри укладені трудові договори (контракти) та/або накази про прийняття їх на роботу відповідно до кадрових вимог щодо забезпечення провадження освітньої діяльності у сфері вищої освіти (п.8).

Науково-педагогічний потенціал кафедри складають 13 викладачів (з них 8 сумісників), серед яких:

- докторів наук 4 (31%), з них сумісників – 2 (50,0%);
- професорів 2 (15%), усі штатні;
- кандидатів 9 (69%), з них сумісників - 6 (67%);
- доцентів 7 (54%), з них сумісників – 7 (100%).

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

Отже, 100% викладачів кафедри мають науковий ступінь, вчене звання. Середній вік викладачів кафедри становить 46 років, докторів наук – 52 роки, кандидатів наук – 42 роки. Частка науково-педагогічних працівників, які мають більше 60 років становить 23%. Усі викладачі кафедри мають достатній досвід навчально-методичної і науково-дослідної роботи та можуть забезпечити високий рівень підготовки фахівців. Якісний склад повністю відповідає чинним Ліцензійним умовам надання освітніх послуг у сфері вищої освіти за усіма освітніми рівнями вищої освіти.

У Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» використовуються різні форми підвищення кваліфікації викладачів. Плани підвищення кваліфікації складаються так, щоб кожен п'ять років викладач скористався тією чи іншою формою підвищення кваліфікації. На кафедрі менеджменту та міжнародного бізнесу здійснюється постійне підвищення кваліфікації викладачів через стажування на українських та іноземних підприємствах, в наукових установах та вищих навчальних закладах в Україні та за кордоном.

Кафедру менеджменту та міжнародного бізнесу очолює доктор економічних наук, професор Ніколаєв Всеволод Петрович.

Ніколаєв В. П. має науковий ступінь та вчене звання за відповідною спеціальністю. Стаж науково-педагогічної роботи – 41 рік, основне місце роботи – Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”». Володіє значним науковим доробком за тематикою спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування». За останні 5 років ним опубліковано: 1 навчальний посібник з грифом МОНУ; 3 монографії; 1 статтю за кордоном; 7 статей у вітчизняних наукових фахових періодичних виданнях; понад 10 доповідей та тез конференцій. Є членом спеціалізованої вченої ради із захисту докторських дисертацій у Харківському національному університеті міського господарства.

Наукова робота кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу позиціонується як один із пріоритетів Інституту. Науковці кафедри працюють відповідно до схваленого Вченою радою тематики наукової роботи та графіку, який включає перелік проведення наукових заходів. Науковцями кафедри реалізовано цілу низку досліджень, які знайшли своє практичне застосування в провідних компаніях України, у процесі проведення яких були апробовані сучасні методологічні інструменти та запропоновані рекомендації для їх практичного застосування.

Відповідно до попиту на сучасну наукову продукцію випускова кафедра Львівського інституту менеджменту працює за такими напрямками наукових досліджень:

- теоретичні та методологічні проблеми формування і реалізації організаційно-економічного механізму підприємств, нових організаційних структур;
- впровадження корпоративного управління у діяльність суб'єктів господарювання;
- акціонування підприємств, як метод формування власних фінансових ресурсів із зовнішніх джерел;
- інвестиційна та інноваційна діяльність суб'єктів господарювання, бізнес-планування;
- мотивація діяльності підприємств в умовах ринкової економіки та шляхи їх забезпечення;
- формування стратегічного потенціалу суб'єктів господарювання;
- організація комерційної діяльності, системи сервісу, пересування товарів на ринку, захисту споживачів, рекламної діяльності.

Професорсько-викладацьким складом кафедри виконано ряд дослідницьких проектів. Деякі з них – “Дослідження факторів мотивації менеджерів середньої ланки”, “Фактори розвитку персоналу, що впливають на успіх швидкозростаючих компаній”. Результати досліджень знайшли своє застосування в провідних компаніях України, на базі

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін



яких в процесі проведення цих досліджень були апробовані сучасні методологічні інструменти та запроваджені практичні рекомендації.

До наукової роботи на кафедрі активно залучаються студенти, які навчаються за спеціальностями, які випускає кафедра. Всі отримані результати використовуються під час проведення лекційних та семінарських занять з дисциплін, які викладаються.

Високий рівень науково-педагогічного потенціалу Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” та кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу відповідає вимогам акредитації і дає змогу забезпечити якісну підготовку фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування».

**Висновок: експертна комісія констатує, що завідувач випускової кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу, доктор економічних наук, професор та кадровий склад випускової та інших кафедр, які забезпечують викладання дисциплін у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”», відповідають вимогам Міністерства освіти і науки України щодо здійснення освітньої діяльності підготовки магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».**

#### 4. Матеріально-технічне забезпечення навчального процесу

Львівський інститут менеджменту знаходиться в південно-західній частині міста Львова по вул. Ліська, 16 на відстані 2,2 км. від географічного центру міста. Матеріально-технічна база Львівського інституту менеджменту нараховує 4326,4 м<sup>2</sup> корисної площі (з них власної 1939 м<sup>2</sup>). На території площею 0,41 га розташований власний 4-х поверховий адміністративно-навчальний корпус (АНК) загальною площею 2485,1 м<sup>2</sup> (корисна площа складає – 1939 м<sup>2</sup>). З них площа приміщень для занять студентів – 817,1 м<sup>2</sup>, комп'ютерних лабораторій – 101,6 м<sup>2</sup>, бібліотеки – 136,4 м<sup>2</sup>, приміщень для науково-педагогічних працівників – 61,7 м<sup>2</sup>, службових приміщень – 484,2 м<sup>2</sup>, кафе – 81,65 м<sup>2</sup> (30 посадкових місць), а також медичного пункту – 18,5 м<sup>2</sup>. Додатково інститут орендує 40 місць для проживання студентів у двох гуртожитках Національного університету «Львівська Політехніка» площею 360 м<sup>2</sup>, а також спортивні зали площею 1481,3 м<sup>2</sup>. Навчальна площа, яка припадає на одного студента приведенного контингенту, становить 8,38 м<sup>2</sup>.

Матеріал перекриття адміністративно-навчального корпусу – залізобетон. Матеріал зовнішніх стін – цегла. Покрівля – черепиця. Рік введення будівлі в експлуатацію – 2001. Водовідведення АНК здійснюється через каналізаційний колектор. Інститут забезпечується водою із загального міського водозабору.

Енергозабезпечення Інституту здійснюється з трансформаторної підстанції № 491 (вул. Боберського). Теплозабезпечення приміщень Інституту здійснюється власною даховою котельнею, яка працює на природному газі, й розташована на IV поверсі корпусу. Обслуговування котельні здійснює ТОВ “Укрінтерм-Сервіс”.

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу, яка є випусковою кафедрою зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» розміщена в будівлі, де знаходиться і студентське кафе та пункт медичної допомоги. Кафедра розміщена у навчальному корпусі за адресою вул. Ліська, 16.

У процесі підготовки фахівців з бізнес-адміністрування, крім загальноінститутських аудиторій, використовуються лабораторії та спеціалізовані кабінети – охорони праці та безпеки життєдіяльності, Кабінет англійської мови, Кабінет

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

німецької мови та приміщення Аналітичного консалтингового Центру Львівського інституту менеджменту.

Навчальні лабораторії використовуються для проведення практичних занять та самостійної роботи студентів з дисциплін зазначеної спеціальності, а також для виконання студентами курсових проектів та кваліфікаційної магістерської роботи. Заняття в навчальних лабораторіях проводяться з використанням мультимедійних проекційних, інтерактивної дошки та інших засобів.

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу забезпечена 36 комп'ютерами, що оснащені сучасним програмним забезпеченням, з них: 32 розміщені в комп'ютерних лабораторіях (ауд. 306, 307), 4 – у викладацькій (ауд. 104, 217).

Комп'ютери оснащені сучасним ліцензійним програмним забезпеченням (Windows 7, MS Office 2010, Office Project Professional 2010, Windows XP Professional, Microsoft Office XP, Diamond FMS). На кафедрі та в усіх комп'ютерних класах є точки доступу до мережі Internet. В Інституті розгорнуто інститутську локальну мережу, працює електронна пошта, послугами якої користуються всі викладачі кафедри.

Інформація про спеціальності, за якими кафедра готує фахівців, міститься на веб-сторінці Львівського інституту менеджменту. Крім того, у розпорядженні кафедри – копіювальні апарати, сканери, мультимедійні проектори, інтерактивна дошка, які використовують у навчальній, методичній, науковій діяльності студентів та викладачів кафедри.

Вдосконалення існуючої навчально-лабораторної бази Інституту відбувається шляхом поетапного розширення парку технічних засобів (комп'ютерної техніки) і використання резервних площ для їхнього переобладнання у комп'ютерні класи.

Для ефективного використання комп'ютерної техніки та ліцензійних пакетів прикладних програм під час проведення практичних занять в інституті використовується:

- 2 універсальних комп'ютерних лабораторій для проведення занять, вивчення програмного забезпечення та технологій Linux, Novel та самопідготовки студентів;
- спеціалізована мультимедійний клас з можливістю проведення телеконференцій;
- читальний зал для роботи з паперовими та онлайнними науково-інформаційними ресурсам, локальними електронними документами (у читальному залі надається доступ до електронного каталогу та працюють консультанти бібліотекарі);

Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» постійно здійснює заходи щодо доступності інформаційних ресурсів, а також доступу до мережі Інтернет. Комп'ютерна мережа Львівського інституту менеджменту створена у 1992 році і розвивається для вирішення тих основних завдань, які виникають в процесах навчальної, наукової та управлінської діяльності. Значна увага в Інституті приділяється удосконаленню навчально-лабораторної бази.

Також в наявності оптичні, дротові та бездротові WiFi мережі з точками доступу в усіх аудиторіях, що свідчить про належну забезпеченість навчального та організаційного процесів комп'ютерною технікою.

Для ефективної організації навчального процесу в Інституті діє методичний відділ, який в повному обсязі надає методичну літературу, сприяє ефективній організації навчального процесу підготовки фахівців.

Устаткування аудиторного фонду відповідає вимогам державних стандартів. Кабінети і лабораторії мають необхідні технічні засоби навчання, навчальні й інформаційні стенди, науково-методичне забезпечення дисциплін.

Львівський інститут менеджменту орендує два гуртожитки на 40 місць для студентів, в тому числі для спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» у Львівському автомобільно-дорожньому та Львівському техніко-економічному коледжах НУ «Львівська політехніка» (договори найму житлових приміщень у гуртожитках за №59 від 27.04.2015 р., №61 від 30.04.2015 р.). Санітарно-технічний стан гуртожитків

відповідає вимогам санітарно-епідеміологічних стандартів. Забезпечення іногородніх студентів місцями у гуртожитках становить 100%.

Сучасна спортивна база Інституту, яку заклад орендує, включає два спортзали, що дозволяє студентам займатись у спортивних секціях та брати активну участь у спортивному житті ВНЗ, міста, області.

Належну увагу ректорат приділяє організації повноцінного та раціонального харчування студентів у інститутському кафе на 30 посадкових місць.

Пріоритетним напрямом роботи адміністрації Інституту вважається заохочення та надання фінансової підтримки для студентів в організації і проведенні спортивно-оздоровчих, культурно-просвітницьких заходів і пропаганди здорового способу життя.

**Висновок:** експертна комісія констатує, що фахову складову навчального процесу забезпечують персональні комп'ютери, оснащені ліцензійними програмними продуктами. Матеріально-технічне забезпечення у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” як за структурою, так і за кількістю обладнання відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України щодо акредитації підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня магістр спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

## 5. Навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу

На кафедрі менеджменту та міжнародного бізнесу наявний комплекс навчально-методичної документації, яка відображає процес організування, зміст та методику проведення навчально-виховного процесу фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування». Навчальні плани підготовки магістрів на 100% забезпечені програмами дисциплін, зміст яких відповідає сучасним вимогам.

Навчальні плани та робочі програми, розроблені та рекомендовані кафедрами, розглянуті та схвалені і затверджені науково-методичною радою Інституту. Кожна робоча програма містить орієнтовний тематичний план, перелік форм проведення практичних (лабораторних) занять та самостійної роботи студентів, а також порядок контролю і оцінювання знань (поточний і підсумковий) та список інформаційних джерел, у тому числі електронних. Поточне коригування виданих робочих програм (оновлення джерел, деталізація процедури контролю і оцінювання тощо) відбувається як шляхом тиражування вкладних додатків, так і позаплановим перевиданням.

Навчальні плани підготовки спеціалістів на 100% забезпечені програмами дисциплін, зміст яких відповідає сучасним вимогам. Загальний обсяг навчальної програми підготовки магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» становить 2700 годин (90 кредитів). Відповідно до навчального плану цикл гуманітарної та соціально-економічної підготовки складає 150 годин, цикл природничо-наукової підготовки 780 год., цикл професійної та практичної підготовки – 1770 год.

Всі робочі програми, якими користується кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу, є фактично власними розробками.

Для кожної дисципліни навчального плану розроблені навчально-методичні комплекси (НМК), в які входять робочі навчальні програми та відповідне методичне забезпечення (конспекти лекцій, методичні вказівки, контрольні завдання, критерії оцінювання якості успішності тощо). Для всіх дисциплін розроблено пакети контрольних завдань, методику визначення рівня успішності.

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

Лекції з більшості дисциплін мають візуальний мультимедійний супровід. Для підвищення якості теоретичної та практичної підготовки, активізації самостійної роботи для всіх дисциплін навчальних планів використовуються як власні розробки кафедр Інституту (підручники, навчальні посібники, методичні рекомендації, роздаткові матеріали тощо), так і зовнішні надходження – використовується прикладне програмне забезпечення, інтернет-ресурси, навчальна література, фільми тощо.

Практичні заняття відповідно до навчального плану на 100% забезпечені методичними матеріалами та завданнями для їх виконання. З усіх дисциплін розроблені завдання для самостійної роботи студентів за різноманітними формами і методами, які віддзеркалюють предмет і методи вивчення конкретної дисципліни.

Дидактичне забезпечення самостійної роботи студентів (у тому числі з використанням інформаційних технологій) становить 100% від потреби.

При вивченні дисциплін навчального плану підготовки фахівців освітнього рівня «магістр» спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» викладачами та студентами використовують пакети комп'ютерних прикладних програм Windows 7, MS Office 2010, Office Project Professional 2010, Microsoft Visio 2010, Diamond FMS, 1C, Audit Expert та ін.

Львівським інститутом менеджменту розроблено «Положення про самостійну роботу студентів», створено необхідну кількість робочих місць у бібліотеці, сформовано відповідний кількісний і якісний склад друкованих і електронних фондів, доступна система роботи з електронними джерелами. В Інституті функціонує комплекс з видання, тиражування методичних рекомендацій. Графіки роботи спеціалізованих аудиторій (кабінет англійської мови, спеціалізовані лабораторії та комп'ютерні класи) повністю пристосовані до потреб студентів.

На виконання ухвали Вченої ради Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство "Львівський інститут менеджменту від 31.08.2015 р. та з метою удосконалення системи оцінювання якості знань, в Інституті щорічно проводиться контроль залишкових знань студентів, які навчаються за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр», з 2-х навчальних дисциплін професійної та практичної підготовки – за рішенням навчально-методичної комісії Інституту.

Контроль залишкових знань студентів проводять у формі комплексних контрольних робіт (ККР) за тестовими контрольними завданнями, розробленими відповідними кафедрами відповідно до наказу ректора №209 від 01.09.2015 р.

Кафедрою менеджменту та міжнародного бізнесу у співпраці з іншими кафедрами університету розроблено пакети ККР для професійно-орієнтованих дисциплін навчального плану підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування». Кожен пакет ККР містить 30 варіантів тестових завдань, переліки рекомендованих літературних джерел і довідкової літератури, використання якої дозволяється під час виконання комплексної контрольної роботи, опис критеріїв оцінювання контрольних робіт і має дві позитивні рецензії (зовнішню і внутрішню).

У Львівському інституті менеджменту розроблено власну концепцію практичної підготовки студентів, яка базується на «Положенні про проведення практики студентів вищих навчальних закладів України», затвердженому наказом Міністерства освіти України від 8 квітня 1993 р. № 93, чинному галузевому стандарті підготовки студентів за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» і сучасних вимогах до формування професійних умінь і навичок випускників з урахуванням особливостей напряму підготовки та спеціальності.

Навчальним планом підготовки фахівців за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» передбачається у виробнича практика (6 тижнів) та практика за темою магістерської кваліфікаційної роботи (2 тижнів). Кафедра опікується тим, щоб студенти проходили практику на об'єктах майбутнього працевлаштування, що поліпшує якість підготовки фахівців і полегшує їх адаптацію за місцем працевлаштування. Кафедра

менеджменту та міжнародного бізнесу співпрацює з такими базами практики: ТзОВ "ІТЕСТ, АЙТІ ІНКОРПОРЕЙДЕТ ФОРТЕ ГРУП", ТзОВ „ІНТЕЛЕКС", ТзОВ „Клуб „МІСТО", ПАТ „Індустріальні та дистрибуційні системи", ТзОВ „Гофротара", ПАТ „Концерн Галнафтогаз", ПП „Ремонт, Проект, Будівництво", ПП „Галвестмода", ТзОВ „ОЛБОРО-А", ТзОВ „Науково-виробниче підприємство „Діамант Адгезив", ТзОВ „Компанія „ЛІДЕР", Львівський завод телеграфної апаратури, ТзОВ "Фокстрот", ТзОВ "Радар-сервіс", ТзОВ "Львівпідшипник", ВАТ "Львівський холодокомбінат", ВАТ "Львівська пивоварня", ТзОВ "Шувар" та ін. Проведення виробничої практики та практики за темою магістерської кваліфікаційної роботи забезпечено відповідною програмою, методичними розробками, вказівками та іншими необхідними навчально-методичними матеріалами на 100%.

Кафедрою менеджменту та міжнародного бізнесу розроблено програми виробничої практики та практики за темою магістерської кваліфікаційної роботи. У програмах регламентовано зміст практик, їх цілі, етапи проходження та очікувані результати, а також надано рекомендації щодо оформлення звітів за результатами проходження практик. При підготовці фахівців за цільовими договорами, базами практики є підприємства, організації та установи, для яких здійснюється цільова підготовка фахівців. У випадку підготовки фахівців за замовленням фізичних чи юридичних осіб, бази практики визначаються умовами договору (контракту) на підготовку фахівців. Кафедрою менеджменту та міжнародного бізнесу укладені довготривалі угоди щодо проходження практики студентами, які навчаються за заявленою спеціальністю з підприємствами Західного регіону.

Навчальним планом підготовки магістрів зі спеціальності специфічних категорій 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» передбачено виконання і захист магістерської кваліфікаційної роботи. Для проведення державної атестації рівня «магістр» розроблені методичні вказівки для виконання магістерської кваліфікаційної роботи. Атестацію студентів передбачається здійснювати на підставі оцінки рівня професійних знань, умінь та навичок із використанням захисту магістерської кваліфікаційної роботи.

Присвоєння кваліфікації магістра за напрямом підготовки спеціальності специфічних категорій 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» здійснює Державна екзаменаційна комісія.

Методичні вказівки щодо виконання магістерських робіт містять інформацію про структуру роботи, особливості розкриття змісту кожного з її розділів. Вони є у наявності як в електронному, так і паперовому вигляді. У вказівках наведені взірці документів, які використовуються на різних стадіях виконання роботи та вимоги до оформлення роботи, рекомендована тематика та плани.

Дидактичне забезпечення самостійної роботи студентів регламентується Положенням про організацію і контроль позааудиторної самостійної роботи студентів (Збірник нормативних документів Національного університету «Львівська політехніка», 2016р.).

Самостійна робота студентів виконується в позааудиторний час та забезпечується комплексом навчально-методичних засобів (підручник, навчальні та методичні посібники, конспект лекцій, практикум тощо), передбачених для вивчення конкретної навчальної дисципліни. Для самостійної роботи студенту також рекомендується відповідна наукова та фахова монографічна й періодична література.

В Інституті розроблено методичні матеріали для самостійної роботи студентів, які передбачають можливість проведення самоконтролю з боку студента. Все необхідне навчально-методичне забезпечення для самостійної роботи студентів розміщено у електронному вигляді у Віртуальному навчальному середовищі Львівського інституту менеджменту.

Важливе значення для навчально-методичного забезпечення підготовки фахівців відіграє бібліотека Інституту, яка є важливим структурним підрозділом.

Основним напрямом роботи бібліотеки Львівського інституту менеджменту є забезпечення інформаційних потреб користувачів, формування фонду для обслуговування навчального процесу. У бібліотеці проводиться робота з формування бібліотечного фонду, аналізу книгозабезпечення, вирішуються питання комплектування нових та доукомплектування вже діючих навчальних дисциплін згідно з навчальними планами кафедр.

В бібліотеці Інституту є приміщення для розташування книгосховища, каталогів, зал для видачі літератури, один читальний зал на 36 робочих місць для відвідувачів читального залу. Загальна площа бібліотеки 136,4 м<sup>2</sup>.

Бібліотечний фонд ЛІМу налічує 7449 інвентарну одиницю. Бібліотечний фонд за місцем зберігання носіїв інформації поділяється на основний та резервний. Основний фонд за призначенням поділяється на навчальний (6424 томів) та науковий (1025 томів) і знаходиться безпосередньо в залі для видачі носіїв інформації поряд з читальним залом. Резервний фонд складається з дублетних носіїв інформації і зберігається окремо у книгосховищі бібліотеки ЛІМу.

У приміщенні книговидачі читачам надано місце для роботи з електронним каталогом (база даних бібліотеки у форматі MySQL через WEB інтерфейс) та Інтернетом (2 посадкових місця) і вільний доступ до стенду інформаційно-довідкових та фахових періодичних видань (31 назва).

Студенти спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії», повністю забезпечені підручниками та навчальними посібниками для ведення навчального процесу.

Кількість підручників і посібників з грифом Міністерства освіти і науки України постійно зростає і складає у поточному навчальному році понад 45% від загальної кількості.

Бібліотека забезпечена українськими та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в тому числі в електронному вигляді.

Варто зазначити, що студенти користуються не лише фондами читального залу, кафедр та кабінетів, але й мають власну бібліотеку наукової, навчальної та методичної літератури. Бібліотека забезпечує доступ до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю

Фонди наукової та навчально-методичної фахової літератури постійно оновлюються й поповнюються, що дає студентам і викладачам можливість відстежувати актуальний рух традиційних та інноваційних теоретико-емпіричних здобутків сучасної української та зарубіжної економічної думки. Актуальною залишається проблема україномовних підручників та посібників з фахово-економічних дисциплін, яка однак вирішується завдяки виданню наукової та навчально-методичної літератури науковцями кафедр.

Студентам пропонується не лише навчальна та наукова література, але й матеріали відео-комп'ютерних фондів Інституту. Також створені умови для їх ознайомлення з найновішими дослідженнями в різних галузях економічної науки та навчальних предметів, використовуючи мережу Internet.

Науково-педагогічним персоналом кафедр створені мультимедійні курси лекцій, електронна база методичного забезпечення навчального процесу, яка розміщена в електронній бібліотеці Інституту. Електронний ресурс Львівського інституту менеджменту містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану.

Науково-педагогічні працівники та студенти старших курсів мають можливість користуватися фондами Львівської обласної наукової бібліотеки НАН України ім. В. С. Стефаника.

У навчальному закладі складалась постійна тенденція до зростання бібліотечного фонду, виданого українською мовою. Кількість підручників та наукових посібників з

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

грифом МОН України постійно зростає і складає у поточному навчальному році понад 45% від загальної кількості. Частка навчальної літератури українською мовою складає 98% від загального фонду навчальної літератури.

Комісія зазначає, що студенти та викладачі Інституту мають вільний доступ до глобальної мережі INTERNET. Також адреси INTERNET використовуються в освітньому процесі для зв'язків з зарубіжними партнерами, доступу користувачів до глобальних баз даних відповідно до фахових та наукових видань, що відповідає нормативним вимогам. Загалом пріоритетним напрямом діяльності ЛІМ є впровадження інформаційних та комунікаційних технологій в освітній процес, більш ефективно та раціональне використання технічних засобів навчання з урахуванням галузевого спрямування Інституту.

Комісія вибірково перевірила наявність основної навчально-методичної літератури. Перелік підручників і навчальних посібників, які є в бібліотеці, відповідає переліку, наведеному в ліцензійній справі. Виходячи з ліцензованого обсягу підготовки 15 осіб, забезпеченість студентів навчальною літературою складає 100% з урахуванням електронних підручників. Студенти мають можливість користуватися комп'ютерною базою бібліотеки, яка включає електронні каталоги і покажчики бібліотечних фондів, електронні бази реферативних журналів з пошуковими системами, електронний архів наукових публікацій Львівського інституту менеджменту (електронні копії статей збірників наукових праць, методичні матеріали), електронні копії окремих нормативних документів, навчальних посібників і методичних вказівок.

Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу мають у наявності вітчизняні та закордонні періодичні фахові видання, які необхідні для підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування». Читальний зал бібліотеки Львівського Інституту менеджменту забезпечений необхідними фаховими періодичними виданнями. Список фахових періодичних видань зі спеціальності «Бізнес-адміністрування» наведено в табл. 8.3 акредитаційної справи.

**Висновок:** експертна комісія констатує, що науковий фонд бібліотеки забезпечений науковою літературою, періодичними виданнями. Організаційне, навчально-методичне та інформаційне забезпечення освітнього процесу у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» відповідають вимогам і забезпечують належний професійний рівень підготовки магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування».

Дисципліни навчального плану забезпечені необхідними підручниками, навчальними посібниками, опорними конспектами лекцій, у тому числі підготовленими викладачами кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу. Наявність навчально-методичного та інформаційного забезпечення дисциплін складає 100% від навчального плану.

## 6. Наукова діяльність та міжнародні зв'язки

Одним із головних пріоритетів роботи кафедри є поєднання навчального процесу із науковою діяльністю, відповідно до схваленого Вченою радою плану наукової роботи Інституту, який включає перелік наукових заходів, досліджень та плани наукових видань.

У взаємодії з іншими кафедрами у Львівського інституту менеджменту реалізовано цілу низку досліджень, які знайшли своє практичне застосування в провідних компаніях України, у процесі проведення яких були апробовані сучасні методологічні інструменти та запропоновані рекомендації для їх практичного застосування.

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

Відповідно до попиту на сучасну наукову продукцію кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу Львівського інституту менеджменту працює за такими напрямками наукових досліджень:

- теоретичні та методологічні проблеми формування і реалізації організаційно-економічного механізму підприємств, нових організаційних структур;
- впровадження корпоративного управління у діяльність суб'єктів господарювання;
- акціонування підприємств як метод формування власних фінансових ресурсів із зовнішніх джерел;
- інвестиційна та інноваційна діяльність суб'єктів господарювання, бізнес-планування;
- мотивація діяльності підприємств в умовах ринкової економіки та шляхи їх забезпечення;
- організація комерційної діяльності, системи сервісу, пересування товарів на ринку, захисту споживачів, рекламної діяльності;
- рух товарів, ефективність і раціональність товарообмінних операцій.

Кафедральними науковцями, виконані дослідницькі проекти “Дослідження факторів мотивації менеджерів середньої ланки”, “Фактори розвитку персоналу, що впливають на успіх швидкозростаючих компаній”. Результати досліджень знайшли своє застосування в провідних компаніях України, на базі яких в процесі проведення цих досліджень були апробовані сучасні методологічні інструменти та запроваджені практичні рекомендації.

Найбільш видатними досягненнями працівників є:

Старший викладач кафедри, к.е.н. Кульчицький Іван Іванович (2012 р.) та к.е.н. Мокій Олександра Анатоліївна (2013 р.) отримали премію обласної державної адміністрації та обласної ради для працівників наукових установ НАН України та вищих навчальних закладів III-IV рівнів акредитації Львівської області.

Кафедра бере активну участь у підготовці наукових кадрів, розгляді відзвітів на кандидатські та докторські дисертації. Наукові семінари на кафедрі відбуваються у відповідності до планів кафедри.

У Львівському інституті менеджменту створені сприятливі умови для талановитої студентської молоді та здобувачів наукових ступенів. У Інституті діє студентське наукове товариство як базова основа Трансферного центру новітніх бізнес-технологій, одним із завдань якого є виявлення науково обдарованої, творчої молоді і сприяння подальшому її науковому зростанню. Напрями роботи товариства є різноманітними – це організація та проведення олімпіад, науково-практичних семінарів та конференцій; робота над науково-пошуковими темами; проведення досліджень підготовка наукових диспутів тощо. Зокрема у 2013 році було проведено наукове дослідження за тематикою «Проблеми росту підприємств сфери послуг» та «Проблеми росту підприємств роздрібної торгівлі».

Велика увага докторів та кандидатів наук приділяється науковій роботі зі студентами та слухачами, шляхом залучення останніх до наукової роботи кафедр. За останній час низка студентів Інституту взяла участь у роботі:

- науково-практичної конференції “Менеджмент, маркетинг та економічні моделі розвитку сучасного підприємництва”;
  - щорічної Міжвузівської студентської конференції “Молодь, наука, сучасність”;
  - Першої міжвузівської студентської науково-практичної конференції молодих учених та студентів «Бізнесова діяльність у сучасному світі: факти, проблеми, перспективи» (студенти ЛІМу представляли свої роботи англійською мовою);
  - заочної науково-практичної конференції «Актуальні проблеми теоретичного та практичного менеджменту в умовах глобалізації». (Тези, що підготували студенти ЛІМу були надруковані у збірнику конференції);
- та інших наукових заходів.

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін



У листопаді 2016 р. студенти спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» взяли участь у роботі Другого українсько-німецького семінару «Міграція, як виклик суспільству», що відбувався на базі Львівського Інституту менеджменту та Байротського університету (Німеччина). На семінарі зі своїми доповідями виступило 4 особи зі спеціальності «Бізнес-адміністрування».

Для публікації наукових наробок науково-педагогічних працівників Львівського інституту менеджменту використовуються наукові фахові видання “Фінанси України”, “Економіка України”, “Регіональна економіка”, “Економіст”, періодичні наукові видання (Вісники, Збірники наукових праць) Інституту регіональних досліджень НАН України, НУ “Львівська політехніка”, Національного університету імені Івана Франка, Львівської національної академії ветеринарної медицини ім. Гжицького, Хмельницького національного університету тощо.

Львівський інститут менеджменту здійснює активну діяльність з організації та проведення науково-практичних конференцій, симпозіумів і семінарів в Україні разом з громадськими організаціями, державними органами влади, бізнесовими колами, представництвами зарубіжних країн і міжнародних організацій. Зокрема, спільно із Українською Асоціацією з розвитку менеджменту та бізнес-освіти у рамках 24-тої Національної книжкової виставки-ярмарки “Форум видавців” в приміщенні Інституту відбувся “круглий стіл” на тему “Інтерактивні ресурси якісної управлінської освіти” за участі представників провідних навчальних закладів, книговидавців, представників бізнесового середовища. Бізнес-форум, що відбувся, спромігся продемонструвати бізнесовим колам України сучасні досягнення інтерактивного навчання й поєднати видавців такого продукту із реальним конкретним українським бізнес-замовником.

Інститут щорічно проводить науково-практичну конференцію “Молодь і підприємництво у XXI столітті” за участю академічної спільноти Інституту, провідних науковців та молодих підприємців регіону, представників бізнес-середовища та інших. За підсумками науково-практичної конференції кращі статті та тези доповідей публікуються у Збірнику матеріалів Всеукраїнської науково-практичної конференції. Останній Збірник матеріалів був виданий за участі кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу у травні 2016 року.

Розвиток міжнародної співпраці та зв'язків є одним із пріоритетів розвитку Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”». Кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу підтримує тісні міжнародні зв'язки з низкою закордонних навчально-наукових закладів: Познанський університет імені Адама Міцкевича (м. Познань, Польща), Бізнес-школа Мічиганського Університету (США), Бритиш Коламбія Бізнес Скул (м. Ванкувер, Канада), Шведський інститут менеджменту при Стокгольмській школі економіки (м. Стокгольм, Швеція), Вища школа менеджменту (м. Варшава, Польща), Вища державна професійна школа (м. Сувалки, Польща). Розширено зв'язки із міжнародного співробітництва з закордонними навчально-науковими закладами та підприємствами, зокрема: Інститутом охорони здоров'я та менеджменту (IEMS) (Лозанна, Швейцарія), Кільським університетом імені Альбрехта (м. Кіль, Німеччина), Трієрським Університетом (Трієр, Німеччина), корпорацією «SIMONA» та ін.

В 2012 році спільно з Університетом інформаційних технологій та менеджменту (м. Жешов, Польща) було започатковано програму подвійного диплому «1<sup>1/2</sup>+1<sup>1/2</sup>». Група студентів, які виявили бажання взяти участь у цій програмі зараз проходять в ЛІМІ навчання з польської мови.

Викладачі кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу приймають активну участь в реалізації міжнародних проектів, в яких бере участь Вищий навчальний заклад «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”». Представники професорсько-викладацького складу кафедри регулярно беруть участь у міжнародних освітніх семінарах, нарадах, дискусіях, воркшопах та стажуються у зарубіжних країнах.

Зокрема професор М.Д. Янків є багаторічним учасником міжнародного форуму у Криниці (Польща). За 2015-16 рр. члени кафедри взяли активну участь у проведенні двох міжнародних українсько-німецьких семінарів з актуальних проблем сьогодення, що відбувалися в Україні на базі Інституту та в Байротському університеті (Німеччина). Учасниками даних семінарів були вчені та студенти з багатьох держав світу (Німеччина, Польща, Австрія, Ізраїль, Словаччина та ін.).

Активна співпраця кафедри відбувається з Німецькою службою академічних обмінів DAAD в рамках програми DAAD-Studienreise. У червні 2016 в рамках стипендії DAAD-Studienreise було проведено навчальну поїздку студентів магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» у супроводі викладача до муніципалітету м. Ідар-Оберштайн (Земля Райланд-Пфальц, Німеччина), м. Дортмунд, та на фірми „Mercedes-Benz“ (Дюсельдорф) «SIMONA» (м. Кірн, Німеччина), «IVEKO» (м. Ульм, Німеччина) а також було відвідано п'ять університетів Німеччини (Лейпціг, Бонн, Трієр, Біркенфельд, Майнц).

**Висновок:** експертна комісія зазначає, що випускова кафедра менеджменту та міжнародного бізнесу здійснює наукову роботу спрямовану на вирішення актуальних проблем розвитку економіки в Україні. Наукова робота та міжнародні зв'язки кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу сприяють підвищенню якості підготовки студентів освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» і відповідають вимогам акредитації.

## 7. Опис внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності

Порядок здійснення контролю якості навчального процесу та підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем "магістр" на кафедрі менеджменту та міжнародного бізнесу здійснюється відповідно до системи контролю, яка діє у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство "Львівський інститут менеджменту».

Схема контролю якості навчального процесу та підготовки фахівців на кафедрі є комплексною та спрямована на:

- підвищення вагомості самоконтролю на всіх рівнях поряд з контролем керівництвом;
- урахування вимог та очікувань основних користувачів освітніх послуг Львівського інституту менеджменту – абітурієнтів, студентів, роботодавців та держави;
- своєчасне виявлення недоліків у навчальному процесі та причин їхнього виникнення.

Відповідальними за організацію контролю якості навчального процесу та підготовки фахівців є:

- на рівні Інституту – ректор, проректор з науково-навчальної роботи;
- на рівні кафедри – завідувач кафедри, науково-педагогічні працівники.

Внутрішній контроль якості навчального процесу та підготовки фахівців на кафедрі є комплексним та охоплює:

1. Контроль якості організації навчального процесу;
2. Контроль якості викладання;
3. Контроль якості результатів навчання;
4. Контроль кадрового та матеріально-технічного забезпечення навчального процесу.

Контроль якості організації навчального процесу охоплює контроль планування навчального процесу та його реалізації, контроль науково-методичного та інформаційного забезпечення.

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

Внутрішній контроль якості організації навчального процесу здійснюють на рівнях: Інституту загалом (ректорський контроль), навчально-методичного відділу, кафедри.

Ректорський контроль передбачає:

- контроль науково-методичного та інформаційного забезпечення навчального процесу;

- контроль готовності кафедри до навчального року;

- контроль дотримання графіка навчального процесу, розкладу занять і контрольних заходів;

- контроль здійснення ректорських контрольних заходів із перевірки знань студентів;

- контроль здійснення державної атестації;

- контроль дотримання вимог щодо ведення та збереження документації.

Контроль на рівні навчально-методичного відділу охоплює:

- контроль дотримання розкладу занять і контрольних заходів;

- контроль виконання навчальних планів і робочих навчальних програм модулів (навчальних дисциплін);

- контроль формування та реалізації індивідуальних навчальних планів студентів;

- контроль організації науково-дослідної роботи студентів;

- контроль ліквідації студентами заборгованостей.

Контроль на рівні кафедри менеджменту та міжнародного бізнесу охоплює:

- контроль якості робочих навчальних програм та навчально-методичного забезпечення навчальних дисциплін;

- контроль відповідності змісту навчальних занять робочим навчальним програмам модулів (навчальних дисциплін);

- контроль виконання розкладу навчальних занять;

- контроль використання активних форм навчання та нових освітніх технологій;

- контроль здійснення контрольних заходів перевірки знань студентів і вибору форм поточного контролю;

- контроль розвитку творчих і науково-дослідницьких навичок студентів;

- контроль виконання кваліфікаційних робіт.

Контроль якості викладання навчального процесу та підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем "магістр" на кафедрі є комплексним, враховує якісну та кількісну складові оцінювання роботи викладачів і його здійснюють на різних рівнях:

- відкриті заняття;

- взаємовідвідування;

- контрольні відвідування;

- експертне оцінювання;

- анкетування.

Контроль якості викладання на кафедрі менеджменту та міжнародного бізнесу здійснюється у формі відкритих занять, взаємовідвідувань, контрольних відвідувань, експертного оцінювання та анкетування.

Відкриті заняття організують з метою оцінювання якості та методики проведення навчального заняття, виявлення передового досвіду викладання, обміну досвідом, оцінювання впливу якості викладання на результати навчання тощо. Відкриті заняття дають змогу контролювати й удосконалювати педагогічну майстерність викладацького складу.

Взаємовідвідування – форма взаємного контролю та навчання, ефективна форма переймання професійного досвіду колег і вдосконалення педагогічної майстерності викладачів. Графік взаємовідвідувань на кожен семестр затверджує завідувач кафедри. Результати взаємовідвідування обговорюють на засіданні кафедри.

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

Контрольні відвідування здійснює один фахівець – завідувач кафедри, особа, якій делеговано такі повноваження, з метою виявлення загального рівня викладання та педагогічної майстерності окремих викладачів. Результати контрольних відвідувань обговорюють із викладачем, а, за необхідності, з завідувачем кафедри чи на засіданні кафедри.

Експертне оцінювання якості викладання виконують за наявності конфліктних ситуацій, що пов'язані з діяльністю викладача. Для здійснення експертного оцінювання з викладачів кафедри чи осіб, яким делеговані повноваження виконувати оцінювання, створюється комісія.

Анкетування студентів здійснюють із метою оцінювання рівня задоволеності вимог студентів щодо якості викладання та педагогічної майстерності викладачів. Порядок анкетування регламентує чинне в Інституті положення.

Основу внутрішньої системи контролю становить контроль якості результатів навчання (діагностика знань студентів викладачем), який дає змогу виявити відхилення між очікуваними показниками та отриманими результатами через зворотний зв'язок, а також виконує мотиваційно-стимулюючу функцію. Завданнями контролю якості результатів навчання є: оцінювання рівня засвоєння знань кожним студентом і академічною групою загалом; виявлення умінь і навичок студентів оперувати набутими знаннями; виявлення рівня сформованості професійної компетентності; контроль самостійної роботи студентів; виявлення причин недостатнього або поганого засвоєння матеріалу; пошук ефективних методів навчання тощо.

Контроль якості результатів навчального процесу та підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем "магістр" здійснюють за такими видами: поточний та семестровий контроль, а також атестація студентів.

Вимоги до організації та проведення поточного і семестрового контролю результатів навчання студентів, а також ліквідації академічних заборгованостей регламентує «Положення про організацію освітнього процесу» (Затверджено Вченою радою ВНЗ ПрАТ «Львівський інститут менеджменту», Протокол №1 від 31.08.2015 р.).

Поточний контроль здійснюють під час лекцій, практичних, лабораторних, семінарських та індивідуально-консультативних занять з метою перевірки рівня засвоєння теоретичних і практичних знань та вмінь студента. Це сприяє підвищенню мотивації студентів до системної активної роботи впродовж усього періоду навчання за відповідним освітнім рівнем.

Кожна навчальна дисципліна (компонент навчального плану – надалі компонент), яку вивчає студент упродовж семестру, завершується семестровим контролем, форма якого передбачена навчальним планом. Оцінювання результатів навчання студента здійснюють відповідно до 100-бальної шкали оцінювання, встановленої у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство "Львівський інститут менеджменту».

Підсумкова оцінка з кожної навчальної дисципліни, з якої передбачено екзамен, складається з оцінки поточного контролю результатів навчання упродовж семестру та оцінки результатів навчання при проведенні контрольних заходів під час семестрового контролю.

Поточний контроль може проводитись у формі: усного, письмового або письмово-усного експрес-контролю чи комп'ютерного тестування, колоквіуму, захисту лабораторних робіт, оцінювання виступів на семінарських заняттях, ділових чи імітаційних ігор тощо, як під час навчальних занять, так і самостійної роботи.

Семестровий контроль проводять у формах екзамену або заліку з конкретних навчальних дисциплін за накопичувальною системою, як правило, упродовж чотирьох тижнів в терміни передбачені графіком навчального процесу Інституту. Екзамен – це форма семестрового контролю результатів навчання студента з навчальної дисципліни за

семестр. Екзамен проводять на другому – четвертому тижнях семестрового контролю згідно з розкладом. Диференційований залік (залік) – це форма семестрового контролю результатів навчання студента з навчальної дисципліни виключно за всіма видами робіт, передбачених робочою програмою навчальної дисципліни.

Науково-методичною радою Інституту розроблено критерії оцінювання знань, вмінь та навичок студентів для усіх навчальних дисциплін згідно кредитно-модульної системи оцінки знань. Кожний викладач, спираючись на особливості навчальної дисципліни, застосовує свою систему оцінювання знань (100-бальну, 5-бальну, тощо), з якою ознайомлює студентів на початку вивчення курсу. Впроваджено систему оцінювання ESTC.

Організацію та проведення атестації студентів регламентує «Положення про порядок створення та організацію роботи Екзаменаційної комісії у Львівському інституті менеджменту» (затверджене Вченою радою Інституту (протокол №5 від 07.05.2015 р.). Державна атестація є завершальним етапом вивчення навчальної дисципліни, винесеної на державну атестацію, або навчання на певному освітньо-кваліфікаційному рівні. Вона спрямована на встановлення відповідності рівня підготовки студентів до виконання професійних завдань і відповідності їхньої підготовки вимогам освітньо-кваліфікаційної характеристики. Державну атестацію здійснює екзаменаційна комісія, яка передбачає такі види атестаційних випробувань:

- кваліфікаційний екзамен;
- захист магістерської кваліфікаційної роботи.

Відповідно до «Положення про організацію освітнього процесу» (Затверджено Вченою радою ВНЗ ПрАТ «Львівський інститут менеджменту», Протокол №1 від 31.08.2015 р.) здійснюється рейтингове оцінювання досягнень студентів з метою набуття відповідних компетентностей, забезпечення об'єктивності оцінювання, запровадження конкуренції між студентами у навчанні та ін.

Контроль залишкових знань студентів на кафедрі здійснюється за наказом ректора з модулів (навчальних дисциплін), вивчення яких завершено у попередньому семестрі або навчальному році відповідно «Положення про організацію освітнього процесу» (Затверджено Вченою радою ВНЗ ПрАТ «Львівський інститут менеджменту», Протокол №1 від 31.08.2015 р.). Результати оцінювання залишкових знань студентів щорічно аналізують із урахуванням акредитаційних вимог за показниками: явка студентів на контрольний захід, якість знань, успішність, зіставлення результатів контрольного заходу з результатами попереднього підсумкового контролю із модуля (навчальної дисципліни).

Студенти, які навчаються на спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем "магістр" на кафедрі менеджменту та міжнародного бізнесу здійснюють самоконтроль за процесом та результатами свого навчання, який полягає у визначенні здатності до виконання навчальної (зокрема самостійної) та наукової роботи. Для забезпечення самоконтролю студентів під час навчального процесу викладачі в навчальних посібниках, конспектах лекцій, а також у методичних розробках передбачають засоби самоконтролю (тести, контрольні завдання, питання для самоконтролю). Більша ефективність самоконтролю забезпечується спеціальними програмами самоконтролю та самооцінки, які є складовими частинами електронних підручників та автоматизованих навчальних курсів, віртуального навчального середовища.

Контроль кадрового та матеріально-технічного забезпечення навчального процесу та підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем "магістр" на кафедрі менеджменту та міжнародного бізнесу здійснюють на їхню відповідність нормативам, які передбачені "Ліцензійними умовами надання освітніх послуг у сфері вищої освіти". Контроль за їхнім дотриманням здійснює МОН України у межах своїх повноважень, виконуючи планові і позапланові перевірки

відповідно до “Порядку здійснення контролю за дотриманням Ліцензійних умов надання освітніх послуг”.

Крім того, дотримання Ліцензійних умов постійно контролює завідувач кафедри, начальник навчально-методичного відділу проректор з ННР, ректор Інституту.

Зовнішній контроль якості навчального процесу та підготовки фахівців охоплює:

- державно-громадський контроль;
- контроль на міжнародному рівні.

Державний контроль здійснюють на плановій основі відповідно до чинного законодавства та нормативних актів органів державного управління.

Основними формами державного контролю є акредитаційна експертиза, експертне оцінювання діяльності кафедри Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” та інспектування, які ґрунтуються на зіставленні основних показників Інституту і норм, встановлених державою.

Громадський контроль (моніторинг) передбачає залучення недержавних експертних організацій, що забезпечують суспільну експертизу якості освітніх послуг і враховують вимоги ринку праці. До громадського контролю належить: визначення рейтингу кафедри; оцінка якості освітніх послуг громадськими організаціями, роботодавцями; визначення професійної придатності фахівців (сертифікація фахівців) тощо.

Контроль якості освітніх послуг на міжнародному рівні здійснюють міжнародні організації та освітні асоціації.

**Висновок:** експертна комісія зазначає, що у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” здійснюється системна робота щодо побудови внутрішньої системи забезпечення якості освітньої діяльності, що відповідає вимогам акредитації.

Для гарантування якості та професіоналізації освіти кафедра менеджменту і міжнародного підприємництва активно залучає до формування варіативної складової освітньо-професійної програми, начальних та робочих планів професіоналів у сфері бізнес-адміністрування.

## 8. Якість підготовки фахівців

На виконання ухвали Вченої ради Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту” №1 від 31.08.2015 р., наказу ректора №209 від 01.09.2015 р. та з метою вдосконалення системи оцінювання якості знань в інституті щорічно в квітні-травні проводиться контроль залишкових знань студентів, які навчаються за освітньо-кваліфікаційним рівнем «бакалавр» та «магістр», з професійно-орієнтованих навчальних дисциплін за рішенням навчально-методичної комісії.

Контроль залишкових знань студентів проводиться у формі комплексних контрольних робіт (ККР) за тестовими контрольними завданнями. Результати ККР враховуються в рейтинговій оцінці студента відповідно до нормативного документа інституту «Положення про систему оцінювання якості знань студентів у Львівському інституті менеджменту» (від 31.08.2013 р.).

Кафедрою менеджменту та міжнародного бізнесу розроблено пакети ККР для всіх професійно-орієнтованих дисциплін навчального плану підготовки фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування». Кожен пакет ККР містить 30 варіантів тестових завдань, перелік рекомендованих літературних джерел і перелік довідкової літератури, використання якої допускається при виконанні комплексної контрольної роботи, опис критеріїв оцінювання контрольних робіт і має дві позитивні рецензії.

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

Під час роботи експертної комісії було проведено зрізи знань студентів, що навчаються за ОКР «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» відповідно до графіку наведеного у Додатку 1. Зрізи знань проведено по одній дисципліні з циклу гуманітарної та соціально-економічної підготовки та з циклу природничо-наукової підготовки, а також з двох дисциплін циклу професійної та практичної підготовки, а саме: «Господарське право», «Мікроекономіка і макроекономіка», «Менеджмент» та «Економічна безпека» відповідно. Найкращі знання студенти показали з дисципліни «Мікроекономіка і макроекономіка», де якість успішності навчання складає 69,2 %, а дещо нижчі з дисциплін «Господарське право», «Менеджмент» та «Економічна безпека» – 61,5%.

Абсолютна успішність магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за результатами проведених зрізів знань з дисциплін «Менеджмент» та «Економічна безпека» циклу професійної та практичної підготовки складає – 92 %, якість залишкових знань складає 61,5 %, що повністю відповідає акредитаційним вимогам.

Абсолютна успішність магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за результатами проведених зрізів знань з дисципліни «Господарське право» циклу гуманітарної та соціально-економічної підготовки складає – 92 %, якість залишкових знань складає 61,5 %, що повністю відповідає акредитаційним вимогам.

Абсолютна успішність магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за результатами проведених зрізів знань з дисципліни «Мікроекономіка і макроекономіка» циклу природничо-наукової підготовки складає – 92 %, якість залишкових знань складає 69,2%, що повністю відповідає акредитаційним вимогам.

Результати проведених зрізів знань магістрів спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» наведені у Додатку 2.

Середня абсолютна успішність студентів, що навчаються за ОКР «магістр» спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування», за результатами осінньої екзаменаційної сесії 2016/2017 н.р. з дисципліни циклу професійно орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки «Інтелектуальна власність» склала 100%, якість – 100%, а середній бал – 4,46

Середня абсолютна успішність студентів з дисциплін циклу професійної та практичної підготовки склала 100 %, якість успішності – 100%, середній бал – 4,56. Найвищий середній бал (4,62) студенти отримали з дисциплін «Стратегічне управління», «Бізнес-планування», «Інвестиційний менеджмент», «Економічна безпека». З дисципліни «Маркетинговий менеджмент» студенти отримали середній бал 4,54. З дисципліни «Публічне адміністрування» студенти отримали середній бал 4,38, при абсолютній успішності – 100%.

Висока якість успішності студентів ОКР «магістр» ґрунтується на добрих і відмінних знаннях вступників.

**Висновок:** експертна комісія вважає, що аналіз якості успішності фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії» у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» відповідає вимогам Міністерства освіти і науки України.

## 9. Перелік зауважень контролюючих органів та заходи з їх усунення

Згідно з наказом Міністерства освіти і науки України від 28.05.2015 р. № 1215л експертна комісія розглянула подану Вищим навчальним закладом «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» ліцензійну справу і в термін з 03.06.2015 р. по 05.06.2015 р. провела експертне оцінювання можливості підготовки фахівців освітнього рівня магістр спеціальності 8.03060101 «менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» галузі знань «Менеджмент і

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

адміністрування». У підсумку експертного оцінювання комісія констатувала, що стан кадрового, матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення підготовки фахівців освітнього рівня магістр» спеціальності 8.03060101 «менеджмент організацій і адміністрування (за видами економічної діяльності)» галузі знань «Менеджмент і адміністрування» відповідають вимогам Міністерства освіти у науки України і забезпечують державну гарантію якості вищої освіти.

Разом з тим, експертами були висловлені рекомендації, які не вплинули на загальний позитивний висновок, але дають можливість покращити якість підготовки фахівців:

1. Ураховуючи новизну заявлених до ліцензування спеціалізацій: «Менеджмент нерухомості»; «Фінансовий менеджмент проектів і програм»; «Організація управління проектами і програмами» та складу їхніх дисциплін необхідно активізувати діяльність науково-педагогічних працівників щодо підготовки та видання власних підручників та посібників з дисциплін варіативної частини навчального плану.

2. Посилити наукову та науково-практичну складові при підготовці магістрів та написанні магістерських робіт шляхом проведення поряд із тренінгами та семінарами науково-практичних конференцій та підготовки наукових статей за тематикою заявлених спеціалізацій.

3. Продовжити впровадження новітніх інформаційних технологій, зокрема пакетів прикладних програм з відповідних розділів менеджменту нерухомості та інвестицій у навчальний процес з метою підвищення ефективності самостійної роботи студентів та проведення реальних розрахунків у магістерських роботах.

4. Розгорнути тіснішу співпрацю між інститутом та іншими вищими навчальними закладами України, які ведуть підготовку фахівців вказаної спеціальності зі суміжними новими спеціалізаціями.

5. Перевести у реальну площину міжнародну співпрацю з упровадження у навчальний процес зарубіжних підручників та посібників, запрошення провідних викладачів, стажування за кордоном викладачів інституту. Продовжити оновлювати матеріально-технічну базу інституту сучасними електронними засобами для дистанційного навчання та проведення вебінарів.

6. Посилити практичну складову підготовки студентів, акцентувати увагу на прикладній підготовці з кожної дисципліни з більш широким використанням реальних проблемних ситуацій, зокрема, бізнес-досвіду підприємств західного регіону України.

7. Розглянути перспективи відкриття аспірантури при інституті.

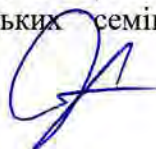
За період підготовки фахівців зі спеціальності спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії» кафедра врахувала усі побажання та рекомендації, що були висловлені експертною комісією МОН України у 2015 році під час ліцензування, зокрема кафедрою здійснено такі заходи:

1. Активізовано видання підручників і навчальних посібників з грифом Міністерства освіти і науки України та монографій, що відображають сучасні особливості управління суб'єктами підприємництва. Співавторами навчального посібника «Міжнародні економічні відносини» є доценти Львівського інституту менеджменту (доц. Даниленко Н.Б., доц. Панкова Л.А.). У написанні підручника «Міжнародний менеджмент інноваційної діяльності», який виданий у 2016 р. взяли участь викладачі ЛІМу д.е.н. Бабець І.Г. та к.е.н. Мокій О.А., що забезпечують викладання дисциплін спеціальності спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії».

У планах на наступні роки видання колективних монографій та підручників з актуальних питань менеджменту.

2. Посилено наукову та науково-практичну складові при підготовці магістрів шляхом проведення поряд із тренінгами та семінарами науково-практичних конференцій (проведення двох практичних українсько-німецьких семінарів), підготовлено ряд

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін



наукових статей за заявленою тематикою.

3. Розширено арсенал форм і засобів самостійної та індивідуальної роботи студентів. Впроваджено у навчальний процес технології проблемного навчання на основі сучасних інтерактивних методів. Студенти мають змогу під час підготовки до занять використовувати тематичні он-лайн ресурси, брати участь у відео конференціях з викладачами, практикується проведення вебінарів.

4. Тривають переговори з іншими вищими навчальними закладами України, які ведуть підготовку фахівців вказаної спеціальності з метою покращення навчально-методичного забезпечення та написання спільних підручників.

5. Посилено науково-дослідну роботу викладачів за тематикою управлінських процесів як в Україні так і за кордоном. В рамках співпраці з Байротським університетом (Німеччина) відбувається реалізація проекту з питань ефективного управління товарообігу вздовж шляху «via regia». Викладачі та студенти в рамках співпраці брали активну участь у конференціях та семінарах як у Львові так і у Байроті (Німеччина), Вроцлаві та Кракові (Польща).

6. Посилено практичну складову підготовки студентів, акцентовано увагу на прикладній підготовці з кожної дисципліни з більш широким використанням реальних проблемних ситуацій, зокрема, Західного регіону України. Тематика магістерських робіт орієнтована на прикладні аспекти функціонування підприємств Західного регіону.

**Висновок: надані рекомендації контролюючих органів за результатами попередньої перевірки враховані.**

#### **10. Відповіді на зауваження щодо результатів попередньої експертизи акредитаційних матеріалів**

Під час роботи експертної комісії Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» було перевірено стан організації начального процесу, відповідно до зауважень попередньої експертизи акредитаційних матеріалів (Вх. № 829-ас від «06» грудня 2016 р.) та з'ясовано:

1. Перший набір у Львівському інституті менеджменту магістрів за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» відбувся у 2015/2016 навчальному році в кількості 14 осіб. У 2016/2017 навчальному році, набір не відбувся, оскільки заяви на вступ подало шість осіб, що не забезпечувало належну самоокупність даної програми. Було прийнято рішення про проведення повноцінного набору на навчання за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» у 2017/2018 навчальному році. А ці абітурієнти дали згоду поступати у Львівський інститут менеджменту на дану спеціальність (спеціалізацію) у 2017 році.

2. Під час перевірки встановлено, що навчальні плани зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» розглянуто і затверджено рішенням Вченої ради Львівського інституту менеджменту (п.4 Протокол №8 від 31.08.2015 р. та п.4 Протокол №7 від 31.08.2016 р.). Для поточної роботи розроблена та використовується нова форма навчальних планів згідно ст. 36 Закону України «Про вищу освіту».

3. При перевірці змісту договорів оренди гуртожитків (договір найму жилого приміщення у гуртожитку Львівського техніко-економічного коледжу Національного університету «Львівська Політехніка» №61 від 30.04.2015 р.; договір найму жилого приміщення у гуртожитку Львівського автомобільно-дорожнього коледжу Національного університету «Львівська Політехніка» №59 від 27.04.2015 р.) та спортивного залу (Договір про надання послуг з Львівською середньою загальноосвітньою школою I-III ступенів

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

№74 від 22.05.2015 р.), встановлено їх повну відповідність з вимогами статей 793 та 794 Цивільного кодексу України. Дані приміщення відповідають правилам пожежної безпеки та санітарним нормам, що впливає з обов'язків орендодавців.

Інформація про вказані договори станом на 19.01.2017 р. внесена до ЄДЕБО.

4. Інформація про присвоєння вченого звання доцента та наукового ступеня кандидата економічних наук Кулініч Тетяні Володимирівні, наукового ступеня кандидата фізико-математичних наук Симовоник Ірині Борисівні станом на 19.01.2017 року внесена до ЄДЕБО.

Також комісією було перевірено та подано до Порівняльної таблиці таблицю дотримання Технологічних вимог щодо матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти (табл. 10.1).

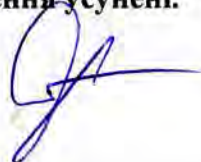
Таблиця 10.1

**Дотримання Технологічних вимог щодо матеріально-технічного, навчально-методичного та інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти**

№	Назва відповідного виду забезпечення	Відповідність вимогам
1.	Забезпечення навчальними програмами, наявність і повнота робочих програм навчальних дисциплін. Інформаційне забезпечення навчальних дисциплін	Відповідає даним, що наведені у табл. 4.1 акредитаційної справи
2.	Забезпечення програмами і базами практики фахівців спеціальності	Відповідає даним, що наведені у табл. 4.4 акредитаційної справи
3.	Методичне забезпечення підсумкової атестації студентів спеціальності	Відповідає даним, що наведені у табл. 4.3 акредитаційної справи
4.	Забезпечення навчальними підручниками, посібниками, довідковою та іншою навчальною літературою	Відповідає даним, що наведені у табл. 7.2, 7.3 акредитаційної справи
5.	Інформація Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» про приміщення (навчальні площі), що використовуються у навчальному процесі	Відповідає даним, що наведені у табл. 6.1 акредитаційної справи
6.	Забезпечення приміщеннями навчального призначення та іншими приміщеннями	Відповідає даним, що наведені у табл. 6.2 акредитаційної справи
7.	Перелік спеціалізованих кабінетів, які забезпечують виконання навчального плану	Відповідає даним, що наведені у табл. 6.4 акредитаційної справи
8.	Перелік комунікаційної техніки та комунікаційного обладнання Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”»	Відповідає даним, що наведені у табл. 6.6 акредитаційної справи
9.	Обладнання, устаткування та програмне забезпечення спеціалізованих комп'ютерних лабораторій	Відповідає даним, що наведені у табл. 6.5 акредитаційної справи
10.	Інформація про соціальну інфраструктуру Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”»	Відповідає даним, що наведені у табл. 6.3 акредитаційної справи

**Висновки:** зауваження, що наведені у результатах попередньої експертизи акредитаційних матеріалів комісією було перевірено безпосередньо на місці. За результатами перевірки всі зауваження усунені.

Голова експертної комісії



О.С. Кузьмін

## ЗАГАЛЬНІ ВИСНОВКИ

Аналізування акредитаційної справи та робота експертної комісії безпосередньо у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» дає змогу зробити висновок:

- про відповідність поданих в акредитаційній справі установчих документів, які підтверджують право Вищого навчального закладу «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» на підготовку фахівців освітньо-кваліфікаційного рівня «магістр» за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування»;

- кадрове, інформаційне, навчально-методичне, матеріально-технічне забезпечення навчального процесу, організування наукової роботи студентів, концепція діяльності, соціальна інфраструктура, фінансово-майнові гарантії щодо виконання навчальним закладом визначених у Статуті зобов'язань загалом відповідають державним вимогам щодо акредитації підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування».

Разом з тим, комісія вважає за необхідне висловити такі рекомендації, що дозволять покращити навчальний процес підготовки фахівців зі спеціальності «Бізнес-адміністрування»:

– Активізувати науково-педагогічними працівниками випускової кафедри апробацію власних наукових досліджень у фахових виданнях, внесених до переліку науково-метричних баз, зокрема Scopus, Index of Science, Index Copernicus та ін., видання підручників, посібників з бізнес-адміністрування.

– Розширити зв'язки з відповідними кафедрами провідних вищих навчальних закладів в Україні та закордоном з метою стажування викладачів, обміну досвідом та участі викладацького складу випускової кафедри у наукових конференціях, семінарах тощо.

– Посилити роботу щодо залучення абітурієнтів на навчання за спеціальністю 8.18010016 «Бізнес-адміністрування», а також провести роботу щодо збільшення ліцензійного обсягу на денну, а також заочну форму навчання.

**На підставі вказаного вище експертна комісія Міністерства освіти і науки України зробила висновок про можливість акредитації спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» галузі знань 1801 «Специфічні категорії» у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство “Львівський інститут менеджменту”» з ліцензованим обсягом підготовки - 15 осіб денної форми навчання.**

**Голова експертної комісії:**

д.е.н., проф., заслужений працівник  
народної освіти України,  
директор Навчально-наукового інституту  
економіки і менеджменту  
Національного університету  
«Львівська політехніка»



**О.Е. Кузьмін**

**Член експертної комісії:**

д.е.н., проф.,  
декан інституту Економіки та менеджменту  
Східноєвропейського національного  
університету імені Лесі Українки



**Л.Г. Ліпич**

**«З висновками експертної комісії ознайомлений»:**

Ректор Вищого навчального закладу  
«Приватне акціонерне товариство  
“Львівський інститут менеджменту”»  
д.е.н., проф.




**М. Д. Янків**

«20» січня 2017 р.

Голова експертної комісії

О.Е. Кузьмін

**Результати виконання комплексних контрольних робіт студентів зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» (набір студентів 2015 р.)**

№ з/п	Навчальна дисципліна	Шифр і назва спеціальності	Група	Кількість студентів	Виконували ККР	Одержали оцінки на самоаналізі				Абсолютна успішність,%	Якість %	середній бал	
						кількість	%	5,%	4,%				3,%
<b>Цикл професійно орієнтованої гуманітарної та соціально-економічної підготовки</b>													
1	Господарське право	спеціальність	МБА-21	13	13	100	5/38	3/23	4/31	1/8	92	61,5	3,92
	За цикл:			13	13	100	5/38	3/23	4/31	1/8	92	61,5	3,92
<b>Цикл природничо-наукової (фундаментальної) підготовки</b>													
2	Мікроекономіка і макроекономіка	8.18010016 «Бізнес-адміністрування»	МБА-21	13	13	100	6/46	3/23	3/23	1/8	92	69,2	4,07
	За цикл:			13	13	100	6/46	3/23	3/23	1/8	92	69,2	4,07
<b>Цикл професійної та практичної підготовки</b>													
3	Менеджмент		МБА-21	13	13	100	6/46	2/15	4/31	1/8	92	61,5	4,00
4	Економічна безпека			13	13	100	5/38	3/23	4/31	1/8	92	61,5	3,92
	За цикл			26	26	100	11/42	5/19	8/31	2/8	92	61,5	3,96
	<b>Разом</b>			<b>52</b>	<b>52</b>	<b>100</b>	<b>22/42</b>	<b>11/21</b>	<b>15/29</b>	<b>4/8</b>	<b>92</b>	<b>6,4</b>	<b>3,98</b>

**Голова експертної комісії:**

д.е.н., проф., заслужений працівник народної освіти України,  
директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту  
Національного університету «Львівська політехніка»

О.Є. Кузьмін

**Член експертної комісії:**

д.е.н., проф.,  
декан інституту Економіки та менеджменту  
Східноєвропейського національного університету імені Лесі Українки

Л.Г. Ліпич

**«З висновками експертної комісії ознайомлений»:**

Ректор Вищого навчального закладу  
«Приватне акціонерне товариство  
«Львівський інститут менеджменту» д.е.н., проф.

Голова експертної комісії

М. Д. Янків

О.Є. Кузьмін

### ПОРІВНЯЛЬНА ТАБЛИЦЯ

відповідності стану забезпечення навчального закладу Ліцензійним та акредитаційним умовам надання освітніх послуг зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітнім ступенем «магістр» у Львівському інституті менеджменту

Назва показника (нормативу)	Значення показника (нормативу) за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр»		
	Норматив	Фактично	Відхилення
1	2	3	4
<b>1. Загальні вимоги</b>			
1.1. Концепція діяльності за заявленою спеціальністю, погоджена з Радою міністрів Автономної Республіки Крим, обласною, Київською, Севастопольською міськими державними адміністраціями	+	+	відповідає
1.2. Заявлений ліцензований обсяг (денна форма навчання / заочна форма навчання)		15/-	-
<b>2. Кадрове забезпечення підготовки фахівців заявленої спеціальності</b>			
2.1. Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин соціально-гуманітарного циклу дисциплін навчального плану спеціальності (% від кількості годин)	95	100	+5
у тому числі, які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи	50	100	+50
2.2. Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин фундаментального циклу дисциплін навчального плану спеціальності (% від кількості годин) (за винятком військових навчальних дисциплін)	95	100	+5
у тому числі, які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи	50	61	+11
з них: докторів наук або професорів (при розрахунку частки докторів наук або професорів дозволяється прирівнювати двох кандидатів наук, доцентів, які мають стаж безперервної науково-педагогічної роботи в даному навчальному закладі не менше 10 років, а також є авторами (співавторами) підручників, навчальних посібників з грифом Міністерства освіти і науки України або монографій, до одного доктора наук або професора)	40, але не менше ніж 1 доктор наук або професор на 25 осіб ліцензовано-го обсягу	60* (всього 1 доктор наук або професор на 25 осіб ліцензованого обсягу)	+20
2.3. Частка науково-педагогічних працівників з науковими ступенями та вченими званнями, які забезпечують викладання лекційних годин фахових дисциплін навчального плану спеціальності (% від кількості годин)	95	100	+5
у тому числі, які працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи	50	51,2	+1.2
з них: докторів наук або професорів (при розрахунку частки	40,	75** (всього 3	+35

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

докторів наук або професорів дозволяється прирівнювати двох кандидатів наук, доцентів, які мають стаж безперервної науково-педагогічної роботи в даному навчальному закладі не менше 10 років, а також є авторами (співавторами) підручників, навчальних посібників з грифом Міністерства освіти і науки України або монографій, до одного доктора наук або професора)	але не менше ніж 1 доктор наук або професор на 25 осіб ліцензовано-го обсягу	доктори наук або професор на 25 осіб ліцензованого обсягу)	
2.4. Частка педагогічних працівників вищої категорії, які викладають лекційні години дисциплін навчального плану напряму підготовки та працюють у даному навчальному закладі за основним місцем роботи (% від кількості годин для кожного циклу дисциплін навчального плану)	-	-	-
2.5. Наявність кафедри (циклової комісії) з фундаментальної підготовки	+	+	відповідає
2.6. Наявність кафедри зі спеціальної (фахової) підготовки, яку очолює фахівець відповідної науково-педагогічної спеціальності:	+	+	відповідає
доктор наук або професор	+	+	відповідає
кандидат наук, доцент			
<b>3. Матеріально-технічна база</b>			
3.1. Забезпеченість лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідним для виконання навчальних програм (у % від потреби)	100	100	відповідає
3.2. Забезпеченість студентів гуртожитком (у % від потреби)	70	100	відповідає
3.3. Кількість робочих комп'ютерних місць на 100 студентів (крім спеціальностей, які належать до галузей знань 0102 «Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини» і 0202 «Мистецтво», крім спеціальності «Дизайн»)	12	14	+2
3.4. Кількість робочих комп'ютерних місць на 100 студентів (для спеціальностей, які належать до галузей знань 0102 «Фізичне виховання, спорт і здоров'я людини» і 0202 «Мистецтво», крім спеціальності «Дизайн»)	6	-	-
3.5. Наявність пунктів харчування	+	+	відповідає
3.6. Наявність спортивного залу	+	+	відповідає
3.7. Наявність стадіону або спортивного майданчику	+	+	відповідає
3.8. Наявність медичного пункту	+	+	відповідає
<b>4. Навчально-методичне забезпечення</b>			
4.1. Наявність освітньо-кваліфікаційної характеристики фахівця (у т.ч. варіативної компоненти)	+	+	відповідає
4.2. Наявність освітньо-професійної програми підготовки фахівця (у т.ч. варіативної компоненти)	+	+	відповідає
4.3. Наявність навчального плану, затвердженого в установленому порядку	+	+	відповідає

4.4. Наявність навчально-методичного забезпечення для кожної навчальної дисципліни навчального плану (%)			
4.4.1. Навчальних і робочих програм дисциплін	100	100	відповідає
4.4.2. Планів семінарських, практичних занять, завдань для лабораторних робіт і самостійної роботи студентів (% від потреби)	100	100	відповідає
4.4.3. Методичних вказівок і тематик контрольних, курсових робіт (проектів)	100	100	відповідає
4.5. Наявність пакетів контрольних завдань для комплексної перевірки знань з дисциплін соціально-гуманітарної, фундаментальної та фахової підготовки (% від потреби)	100	100	відповідає
4.6. Забезпеченість програмами усіх видів практик (% від потреби)	100	100	відповідає
4.7. Наявність методичних указівок щодо виконання дипломних робіт (проектів), державних екзаменів	+	+	відповідає
4.8. Дидактичне забезпечення самостійної роботи студентів (у тому числі з використанням інформаційних технологій) (% від потреби)	100	100	відповідає
4.9. Наявність критеріїв оцінювання знань і вмінь студентів	+	+	відповідає
<b>5. Інформаційне забезпечення</b>			
5.1. Забезпеченість студентів підручниками, навчальними посібниками, наявними у власній бібліотеці (% від потреби)	100	100	відповідає
5.2. Співвідношення посадкових місць у власних читальних залах до загального контингенту студентів (%)	5	6	+1
5.3. Забезпеченість читальних залів фаховими періодичними виданнями	8	9	+1
5.4. Можливість доступу викладачів і студентів до Internet як джерела інформації: - наявність обладнаних лабораторій - наявність каналів доступу	+ +	+ +	відповідає відповідає
<b>6. Якісні характеристики підготовки фахівців</b>			
6.1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
6.1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, години, форми контролю, %	100	100	відповідає
6.1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	відповідає
6.2. Чисельність науково-педагогічних і педагогічних працівників, які обслуговують напрям підготовки, займаються удосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, %	100	100	відповідає

6.3. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше			
6.3.1. Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки:			
- успішно виконані контрольні завдання, %	90	92	+2
- якісно (на 5 і 4) виконані контрольні завдання, %	50	61.5	+11.5
6.3.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:			
- успішно виконані контрольні завдання, %	90	92	+2
- якісно (на 5 і 4) виконані контрольні завдання, %	50	65,3	15,3
6.3.3. Рівень знань студентів зі спеціальної (фахової) підготовки:			
- успішно виконані завдання з дисциплін фахової підготовки, %	90	92	+2
- якісно (на 5 і 4) виконані контрольні завдання з дисциплін фахової підготовки, %	50	63,0	+13
6.4. Організація наукової роботи			
6.4.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	відповідає
6.4.2. Участь студентів у науковій діяльності (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях; участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	відповідає
6.5. Наявність органів студентського самоврядування	+	+	відповідає

**Голова експертної комісії:****Голова експертної комісії:**

д.е.н., проф., заслужений працівник  
народної освіти України,  
директор Навчально-наукового інституту  
економіки і менеджменту  
Національного університету  
«Львівська політехніка»



О.Є. Кузьмін

**Член експертної комісії:**

д.е.н., проф.,  
декан інституту Економіки  
та менеджменту  
Східноєвропейського національного  
університету імені Лесі Українки



Л.Г. Ліпич


**«З висновками експертної комісії ознайомлений»:**

Ректор Вищого навчального закладу  
«Приватне акціонерне товариство  
«Львівський інститут менеджменту»,  
д.е.н., проф.




М. Д. Янків

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін



**ТАБЛИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ**  
**показників Вищого навчального закладу**  
**«Приватне акціонерне товариство «Львівський інститут менеджменту»**  
**Державним вимогам до акредитації спеціальності**  
**8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр»**

Показники	Норматив	Фактично	Відхилення
1	2	3	4
1. Умови забезпечення державної гарантії якості вищої освіти			
1.1. Виконання навчального плану за показниками: перелік навчальних дисциплін, годин, форми контролю; %	100	100	відповідає
1.2. Підвищення кваліфікації викладачів постійного складу за останні 5 років, %	100	100	відповідає
1.3. Чисельність науково-педагогічних (педагогічних) працівників, що обслуговують спеціальність і працюють у навчальному закладі за основним місцем роботи, які займаються вдосконаленням навчально-методичного забезпечення, науковими дослідженнями, підготовкою підручників та навчальних посібників, %	100	100	відповідає
2. Результати освітньої діяльності (рівень підготовки фахівців), не менше %			
2.1. Рівень знань студентів з гуманітарної та соціально-економічної підготовки:			
2.1.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	92	+2
2.1.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінка «5» і «4»), %	50	61.5	+11.5
2.2. Рівень знань студентів з природничо-наукової (фундаментальної) підготовки:			
2.2.1. Успішно виконані контрольні завдання, %	90	92	+2
2.2.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінка «5» і «4»), %	50	69.2	+19.2
2.3. Рівень знань студентів з спеціальної (фахової) підготовки:			
Успішно виконані контрольні завдання, %	90	92	+2

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

Показники	Норматив	Фактично	Відхилення
1	2	3	4
2.3.2. Якісно виконані контрольні завдання (оцінка «5» і «4»), %	50	61.5	+11.5
3. Організація наукової роботи	100	100	відповідає
3.1. Наявність у структурі навчального закладу наукових підрозділів	+	+	+
3.2. Участь студентів у науковій роботі (наукова робота на кафедрах та в лабораторіях, участь в наукових конференціях, конкурсах, виставках, профільних олімпіадах тощо)	+	+	+

**Голова експертної комісії:**

д.е.н., проф., заслужений працівник  
народної освіти України,  
директор Навчально-наукового інституту  
економіки і менеджменту  
Національного університету  
«Львівська політехніка»



О.Є. Кузьмін

**Член експертної комісії:**

д.е.н., проф.,  
декан інституту Економіки  
та менеджменту  
Східноєвропейського національного  
університету імені Лесі Українки



Л.Г. Ліпич

**«З висновками експертної комісії ознайомлений»:**

Ректор Вищого навчального закладу  
«Приватне акціонерне товариство  
«Львівський інститут менеджменту»»,  
д.е.н., проф.




М. Д. Янків

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

### ТАБЛИЦЯ ВІДПОВІДНОСТІ

**щодо дотримання Ліцензійних умов провадження освітньої діяльності у Вищому навчальному закладі «Приватне акціонерне товариство «Львівський інститут менеджменту» з підготовки фахівців зі спеціальності 8.18010016 «Бізнес-адміністрування» за освітньо-кваліфікаційним рівнем «магістр» відповідно до вимог Постанови КМУ від 30.12.2015 р. № 1187**

Найменування показника (нормативу)	Значення показника (нормативу)	Фактичне значення показника	Відхилення фактичного значення показника від нормативного
<b>1. ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ</b>			
щодо матеріально-технічного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
Започаткування провадження освітньої діяльності			
1. Забезпеченість приміщеннями для проведення навчальних занять та контрольних заходів (кв. метрів на одну особу для фактичного контингенту студентів та заявленого обсягу з урахуванням навчання за змінами)	2,4	4,6	+2,2
2. Забезпеченість мультимедійним обладнанням для одночасного використання в навчальних аудиторіях (мінімальний відсоток кількості аудиторій)	30	50	+20
3. Наявність соціально-побутової інфраструктури:			
1) бібліотеки, у тому числі читального залу	+	+	відповідає
2) пунктів харчування	+	+	відповідає
3) актового чи концертного залу	+	+	відповідає
4) спортивного залу	+	оренда	відповідає
5) стадіону та/або спортивних майданчиків	+	оренда	відповідає
6) медичного пункту	+	+	відповідає
4. Забезпеченість здобувачів вищої освіти гуртожитком (мінімальний відсоток потреби)	70	оренда 100	+30
Провадження освітньої діяльності			
5. Забезпеченість комп'ютерними робочими місцями, лабораторіями, полігонами, обладнанням, устаткуванням, необхідними для виконання навчальних планів	+	+	відповідає

Голова експертної комісії



О.Є. Кузьмін

2. ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ			
щодо навчально-методичного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
Започаткування провадження освітньої діяльності			
1. Наявність опису освітньої програми	+	+	відповідає
2. Наявність навчального плану та пояснювальної записки до нього	+	+	відповідає
Провадження освітньої діяльності			
3. Наявність робочої програми з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	відповідає
4. Наявність комплексу навчально-методичного забезпечення з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	відповідає
5. Наявність програми практичної підготовки, робочих програм практик	+	+	відповідає
6. Забезпеченість студентів навчальними матеріалами з кожної навчальної дисципліни навчального плану	+	+	відповідає
7. Наявність методичних матеріалів для проведення атестації здобувачів	+	+	відповідає
3. ТЕХНОЛОГІЧНІ ВИМОГИ			
щодо інформаційного забезпечення освітньої діяльності у сфері вищої освіти			
Започаткування провадження освітньої діяльності			
1. Забезпеченість бібліотеки вітчизняними та закордонними фаховими періодичними виданнями відповідного або спорідненого профілю, в т.ч. в електронному вигляді	не менш як п'ять найменувань	9	+4
2. Наявність доступу до баз даних періодичних наукових видань англійською мовою відповідного або спорідненого профілю (допускається спільне користування базами кількома закладами освіти)	+	+	відповідає
Провадження освітньої діяльності			
3. Наявність офіційного веб-сайту закладу освіти, на якому розміщена основна інформація про його діяльність (структура, ліцензії та сертифікати про акредитацію, освітня/освітньо-наукова/видавнича/атестаційна (наукових кадрів) діяльність, навчальні та наукові структурні підрозділи та їх склад, перелік навчальних дисциплін, правила прийому, контактна інформація)	+	+	відповідає

4. Наявність електронного ресурсу закладу освіти, який містить навчально-методичні матеріали з навчальних дисциплін навчального плану, в тому числі в системі дистанційного навчання (мінімальний відсоток навчальних дисциплін)	65	67	+2
--	----	----	----

**Голова експертної комісії:**

д.е.н., проф., заслужений працівник народної освіти України,  
директор Навчально-наукового інституту економіки і менеджменту  
Національного університету  
«Львівська політехніка»



**О.Є. Кузьмін**

**Член експертної комісії:**


д.е.н., проф.,  
декан інституту Економіки  
та менеджменту  
Східноєвропейського національного  
університету імені Лесі Українки



**Л.Г. Ліпич**

**«З висновками експертної комісії ознайомлений»:**


Ректор Вищого навчального закладу  
«Приватне акціонерне товариство  
“Львівський інститут менеджменту”,  
д.е.н., проф.



**М. Д. Янків**



Голова експертної комісії



**О.Є. Кузьмін**